#### ПРОТОКОЛ

### заседания Круглого стола на тему:

## «Молодежный взгляд на развитие науки в научных организациях»

«06» октября 2016г.

Присутствовали: см. регистрационный лист (прилагается).

#### повестка дня

1) Современные научно-практические тенденции в области материалов и технологий.

Докладчик: В.В.Викулин, д.т.н., профессор, академик международной инженерной академии и всемирной академии керамики, главный советник АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина».

2) Развитие совместной научно-инновационной деятельности университета и научных организаций.

Докладчик: П.А.Белоусов, к.т.н., доцент, доцент кафедры автоматики контроля и диагностики, заместитель декана по научной работе ФЭФ ИАТЭ НИЯУ МИФИ, начальник ИТЦ ИАТЭ НИЯУ МИФИ.

3) Инновационное развитие: быть или не быть?

Докладчик: А.О.Забежайлов, к.физ.-мат.н., начальник сектора АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина».

Председателем Совета молодых ученых и специалистов (СМУС) АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина» Максимом Олеговичем Забежайловым обозначены основные тематические направления Круглого стола, которыми являлись:

- механизмы реализации научных исследований в современных условиях;
- проблемы постановки актуальных научных задач;
- поиск источников финансирования научных исследований;
- проблемы коммерциализации результатов исследований;
- привлечение молодежи в научную сферу.

С вступительным словом к организаторам и участникам молодежного Круглого стола обратились Олег Николаевич Комиссар (заместитель

генерального директора по науке и развитию АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина»); Сергей Викторович Кушнарев (исполнительный вицепрезидент Ядерного общества России).

#### СЛУШАЛИ

- 1) Доклад Владимира Васильевича Викулина на тему: «Некоторые современные научно-практические тенденции в области материалов и технологий». В своем выступлении докладчик рассказал о перспективных направлениях развития керамических технологий:
  - переход от конвективных источников нагрева на новые технологии:
    флэш-синтез, SPS, CBЧ, CBC;
  - подслойный синтез: лазерное ЗД-прототипирование, плазменнолазерный синтез;
  - компактирование керамических порошков до плотности более 90% с применением ультразвука;
  - работы по керамическим деталям и узлам для газотурбинных двигателей;
  - применение магнитных полей для получения прозрачной керамики;
  - модификация полимерных композитов и керамики углеродными нанотрубками, фуллеренами, графенами;
  - бронезащитные стекла и др.

В конце своего выступления В.В.Викулин отметил актуальность и важность исследований в обозначенных областях, как с научной, так и с практической точек зрения для развития потенциала нашей страны.

2) Доклад Павла Анатольевича Белоусова на тему: «Развитие совместной научно-инновационной деятельности университета и научных организаций». В своем выступлении докладчик коснулся сути инновационной деятельности, основных этапов процесса коммерциализации, ресурсов и расходов на внедрение новой технологии. Инновационная идея, по словам докладчика, – эта новая оригинальная мысль, имеющая определенную целевую направленность и общественно-полезную потенциальную ценность, соответствующей современному направлению (тренду) развития определенной области хозяйствования и востребованности в экономике.

Особое внимание в докладе было уделено управлению проектами комплексных инноваций, подготовке специалистов в консорциуме Университет-Госкорпорация «Росатом», схеме реализации проектов и анализу опыта кооперации. При этом выдвинута озабоченность тем, что лучшие питомцы

университетов «вымываются» в крупные зарубежные компании, в бизнес создавая его или работая по найму, в административную сферу внутри страны, в НИИ и на предприятия с высокой заработной платой.

Задачи, которые необходимо решать:

- поиск молодых талантливых людей;
- создание творческих коллективов по научному направлению;
- создание совместных проблемных научно-исследовательских лабораторий;
- работа с результатами интеллектуальной деятельности и их оценка;
- создание коллективов проектов, привлечение сторонних специалистов (менеджер проекта, технические специалисты, дизайнеры, маркетологи, финансисты и экономисты);
- создание совместных малых инновационных предприятий на основе результатов интеллектуальной деятельности.
- 3) Доклад Андрея Олеговича Забежайлова на тему: «Инновационное развитие: быть или не быть?». В своем докладе автор коснулся вопросов экономического развития в кризис, циклов Кондратьева; отметил, что всегда оборонная промышленность, авиация и космос являлись локомотивом экономики страны, отличались исключительно высокой наукоемкостью и создавали эффект перелива технологий в другие отрасли экономики. В период плановой характеризующийся государственными экономики, заказами творческой атмосферой и высоким кадровым потенциалом, решение небольшой научной задачи занимало минимум неделю. В современных условиях приходится сталкиваться с такими дополнительными трудностями, как: включение в план подразделения, оформление заказа на изготовление изделия, закупка материала (поиск источника финансирования, включение в план закупок). В результате решение проблемы затягивается на полгода и более, что существенным образом тормозит научное и экономическое развитие.

Докладчиком от лица СМУС АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина» внесено предложение о создании проекта «Ярмарка идей», основная цель которого заключается в поиске и внедрении инновационных решений. Суть проекта состоит в создании Экспертного совета, являющегося лифтом между коллективом и руководством организации. Основные функции Экспертного совета: аккумуляция, классификация, приоритезация и обсуждение идей. Реализация идей возможна за счет преодоления существующих барьеров: финансовых – посредством создания фонда развития и централизованного поиска бюджетных средств; административных – посредством проектного управления.

Основные задачи проекта «Ярмарка идей»: 1) прозрачность стратегии развития организации для коллектива и руководства; 2) выявление перспективных НИОКР; 3) повышение кадрового потенциала; 4) поднятие престижа исследователя. В качестве бонусов от реализации проекта появляется площадка для обсуждения идей, выявляются активные кадры, сокращается дистанция руководство-коллектив.

#### ВЫСТУПЛЕНИЯ

А.Б.Комиссаров (заместитель генерального директора по специальной тематике НПП «Доза») рассказал о своем опыте организации малого инновационного предприятия, целевой подготовке студентов, кооперации с ведущим Университетом г.Обнинска –НИЯУ МИФИ (ИАТЭ). В качестве предложения по развитию научной и инновационной составляющих разработок, а также упрощения проведения закупок и прозрачности финансовых расходов на НИР, НИОКР рекомендовал создание малых предприятий на базе Университетов при участии профильных предприятий.

<u>В.М.Алакин</u> (заместитель директора по инновациям Калужского филиала МГТУ им.Н.Э.Баумана) представил информацию о том, что молодежь нашего региона не участвует в выставке «Научно-техническое творчество молодежи», которая проходит ежегодно в г.Москва. Предложил присутствующим заняться данным вопросом.

<u>Т.Ю.Коломиец</u> (м.н.с. ИМЕТ им. А.А.Байкова РАН) поделился опытом молодых специалистов Института металлургии в подаче научных работ на соискание стипендий и премий Президента РФ.

<u>К.В.Карташов</u> (помощник генерального директора по развитию ПСР АО «ГНЦ РФ ФЭИ») рассказал о молодежной политике в ГНЦ РФ ФЭИ, руководство которого особое внимание уделяет подрастающему поколению (выпуск научных книг для школьников), проведению научных мероприятий (фестиваль науки «Наука 0+»). Предложил чаще собираться молодежным активистам города, возможно не столько официально.

Относительно проектного управления К.В.Карташов отметил, что в ГНЦ РФ ФЭИ руководители проектов назначаются приказом по институту.

Важным моментом развития науки является баланс между НИОКР и производственными работами.

<u>Н.Н.Лоскутова</u> (начальник ОИПиСР АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина») представила информацию об авиационной группе в МДОУ «Хрусталик», которую организовали по инициативе руководства АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина».

<u>И.Ю.Келина</u> (начальник лаборатории 18 АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина») отметила, что необходимо перенимать положительный опыт привлечения высококвалифицированных кадров, который присутствует в ряде подразделений предприятия.

О.Н.Комиссар (заместитель генерального директора по науке и развитию АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина»), отвечая на вопрос об оптимальном соотношении науки и производства в организациях, заметил, что:

- на предприятиях, специализирующихся на выпуске товаров массового потребления, наука не нужна и даже мешает;
- на предприятиях, выпускающих высокотехнологичную продукцию, доля науки составляет порядка 10%;
- в Hi-Tech продукции доля научной составляющей высока, но продукция отличается малым объемом;
- наивысшей ступенью реализации является продажа самих идей.

Время колхозов ушло, сейчас время коопераций. Уровень разработчика изменился в настоящее время. Нельзя быть и производственником, и ученым одновременно.

<u>В.В.Викулин</u> (главный советник АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина») поблагодарил участников Круглого стола за продуктивную работу. Пожелал терпения, сил и больше инициатив в возрождении науки на научно-производственных предприятиях и в молодежной среде.

В заключении О.Н.Комиссаром были актуализированы следующие проблемы, над которыми он просил подумать присутствующих молодых ученых:

- Конкуренция молодых и опытных кадров: что делать? Уйти или остаться?
- Конфликт «проектное управление структура предприятия». Как быть?
- Зачастую термины научной деятельности иностранные. Почему они появляются и надо ли это нам?

#### РЕШЕНИЕ

- 1) Поблагодарить участников Круглого стола за активность и неравнодушие к затронутым вопросам инновационного развития и реализации инновационных идей в Научных организациях, Университетах и производственных предприятиях, с непосредственным участием молодых ученых и специалистов.
- 2) Принять к сведению информацию о целевой подготовке школьников, о работе с лицами дошкольного возраста, опыте привлечения высококвалифицированных кадров в научную среду организаций, создании малых инновационных предприятий и путях преодоления проблем, возникающих при проведении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в современных условиях.
- 3) Принять к сведению и рассмотреть самым серьезным образом Проект «Ярмарка идей», основная цель которого заключается в поиске и внедрении инновационных решений, прозрачности стратегии развития организации для коллектива и руководства и выявление перспективных НИОКР с непосредственным участием молодых ученых и специалистов.
- 4) В рамках предложений по развитию научной и инновационной составляющих разработок, а также упрощения проведения закупок и прозрачности финансовых расходов на НИР, НИОКР, признать перспективным создание малых предприятий на базе Университетов, при участии профильных НИИ и предприятий.
- 5) Ответить на вопросы О.Н.Комиссара, заданные в завершении работы Круглого стола.
- 6) СМУС АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина» проводить подобного рода встречи на регулярной основе (1 раз в год).

Председатель Круглого стола

M.

М.О.Забежайлов

Технический секретарь

В.В.Кирюшина

## Регистрационный лист

# к Протоколу заседания Круглого стола «Молодежный взгляд на развитие науки в научных организациях» $06\ oкmsбря\ 2016\ roda$

Таблица

<b>№</b> п/п	ФИО	Должность	Организация		
От АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина»:					
1.	Забежайлов М.О	Начальник лаборатории (председатель СМУС)	АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина»,		
2.	Кирюшина В.В.	Математик 2 категории			
3.	Комиссар О.Н.	Заместитель генерального директора по науке и развитию			
4.	Викулин В.В.	Главный советник			
5.	Коваль О.В.	Директор по инновационному и стратегическому развитию			
6.	Келина И.Ю.	Начальник лаборатории (ученый секретарь)			
7.	Каплунова А.М.	Начальник сектора			
8.	Забежайлов А.О.	Начальник сектора			
9.	Коваленко П.В	Математик 2 категории			
10.	Лоскутова Н.Н.	Начальник ОИПиСР			
11.	Миронов Р.А.	Ведущий инженер	г.Обнинск		
12.	Воропаева М.В.	Инженер-технолог 1 кат.			
13.	Георгиу И.Ф.	Инженер			
14.	Левкина О.В.	Инженер-технолог 1 кат.			
15.	Лисаченко М.Г.	Ведущий инженер-технолог			
16.	Соколов П.С.	Ведущий инженер-технолог			
17.	Ланин А.В.	Начальник сектора			
18.	Соболев Б.И.	Руководитель группы			
19.	Хмельницкий Я.А.	Инженер-технолог 2 кат.			
20.	Соловьев А.А.	Инженер			
21.	Ирошников А.И.	Инженер-технолог 3 кат.			
22.	Степанов П.А.	Начальник лаборатории			
23.	Фетисов В.С.	Инженер 1 кат.			
24.	Михайлов И.Г.	Инженер-технолог			

№ п/п	ФИО	Должность	Организация		
От других организаций:					
25.	Кушнарев С.В.	Исполнительный вице- президент Ядерного общества России	Ядерное общество России, г.Москва		
26.	Федоров С.В.	Ведущий научный сотрудник	ИМЕТ им. А.А.Байкова РАН, г.Москва		
27.	Коломиец Т.Ю.	Младший научный сотрудник			
28.	Лысенков А.С.	Старший научный сотрудник			
29.	Суров С.В.	Научный сотрудник			
30.	Царапкина А.Н.	Инженер 2 кат.	АО «ГНЦ РФ ФЭИ»,		
31.	Карташов К.В.	Помощник генерального директора по развитию ПСР	г.Обнинск		
32.	Савин В.Ю.	Доцент (председатель СМУС)	КФ МГТУ им.Н.Э.Баумана, г.Калуга		
33.	Алакин В.М.	Заместитель директора по инновациям			
34.	Никитин Г.С.	Ассистент кафедры «Автомобиле- и тракторостроение»			
35.	Осипова Т.А.	Зам. начальника инновационно- технологического центра	ИАТЭ НИЯУ МИФИ, г.Обнинск		
36.	Белоусов П.А.	Начальник инновационно- технологического центра			
37.	Спиридонова А.А.	Студентка (председатель СМУС)			
38.	Комиссаров А. Б.	Заместитель генерального директора по специальной тематике	НПП «Доза», г.Обнинск		
39.	Иванова М. В.	Аспирантка			
40.	Гольева Е.В.	М.н.с., аспирантка	ФГАОУ ВО «Санкт- Петербургский политехнический университет Петра Великого», АО «НИТИОМ ВНЦ «ГОИ им. С.И. Вавилова», г.Санкт- Петербург		

# Продолжение таблицы

№ п/п	ФИО	Должность	Организация
41.	Макаров Н.А.	Секретарь диссертационного совета	ФГБОУ ВО «РХТУ им. Д.И.Менделеева», г.Москва
42.	Вагин В.П.		ОАО «Композит», г.Королев
43.	Осипова Ю.Н.		АО «ЦНИТИ «Техномаш», г. Москва
44.	Корзунин А.В.		ООО «Фотооптик», г.Обнинск
45.	Тарновский Р.В.	Аспирант	Томский политехнический университет, г.Томск
46.	Дашкевич Ю.В.		ОАО «Пеленг», г.Минск, Республика Беларусь
47.	Овсиенко А.И.		ООО «Вириал», г.Санкт- Петербург
48.	Погодин В.А.		ООО «Кемико», г.Обнинск
49.	Саллигурина Ю.	Студентка, практикантка	Кафедра материаловедения ИАТЭ НИЯУ МИФИ, АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина», г.Обнинск
50.	Белорусский Д.В.	Студент, практикант	ФГБОУ ВО «РХТУ им. Д.И.Менделеева», г.Москва, АО «ОНПП «Технология» им.А.Г.Ромашина», г.Обнинск