

Топливная компания «ТВЭЛ»: двадцать лет ответственных инноваций

■ В этом году Акционерное общество «ТВЭЛ» отметит 20-летие со дня своего основания: компания была создана 12 сентября 1996 года по указу президента России. Сегодня АО «ТВЭЛ» обеспечивает ядерным топливом 78 энергетических блоков в РФ и 13 государствах Европы и Азии, 30 исследовательских реакторов в мире, а также все транспортные реакторы российского атомного флота. Каждый шестой энергетический реактор в мире работает на топливе, изготовленном компанией.



Президент АО «ТВЭЛ»
Юрий ОЛЕНИН

Эпоха становления

По словам президента АО «ТВЭЛ» Юрия ОЛЕНИНА, история компании – это 20 лет ответственных инноваций. – За прошедшие годы был проделан нелегкий путь, и сегодня можно с уверенностью сказать: нам есть чем гордиться, – отмечает руководитель.

Создание компании пришлось на непростой период времени. Из воспоминаний первого президента АО «ТВЭЛ» Виталия Федоровича КОНОВАЛОВА, которому компания в наибольшей степени обязана своим появлением на свет:

– Это был период бартерных отношений... Из-за неплатежей атомные станции основную долю платы за электроэнергию получали в виде различных товаров. Поставщики топлива – МСЗ и НЗХК (сейчас ПАО «Машиностроительный завод» и ПАО «Новосибирский завод химических концентратов» – ред.) – оказались в еще худшем положении, а ситуация на таком предприятии, как ЧМЗ, вообще была критической – Чепецкий механический завод не работал несколько месяцев.

В начале и середине 90-х годов прошлого века Россия переживала бурный период экономических реформ. Это была эпоха бартера, разрыва производственных связей, упадка производства. Атомную отрасль тоже лихорадило. Заводы работали нестабильно. Акции многих пред-

приятий исторически закрытой отрасли можно было купить на открытом рынке.

О том, что это были не лучшие времена для отрасли, говорит и Леонид ПРОСКУРЯКОВ, возглавлявший в 1992–1998 годах АО «Концерн «ТВЭЛ», на базе которого создана компания.

– Предприятия практически оказались брошены на произвол судьбы. Кому-то это понравилось – тем, у кого денежные расчеты шли нормально. Но большинство такая ситуация не устраивала, – замечает он.

Однако это был еще не весь ворох проблем. В тот период шла приватизация, акции распределялись между государством и работниками заводов, продавались за ваучеры, вследствие чего возникла реальная угроза потери управления над предприятиями ядерно-топливного цикла.

– Тогда было принято, на мой взгляд, единственно правильное решение взять инициативу в свои руки, – убежден старший вице-президент АО «ТВЭЛ» Петр ЛАВРЕНЮК. – Вновь созданному Акционерному обществу «ТВЭЛ» передали часть акций, находившихся в собственности государства. Обстоятельства тех лет и условия, в которых мы оказались, диктовали необходимость создания компании в новой организационно-правовой форме, действительно позволяющей использовать и имеющиеся финансовые возможности, и другие ресурсы для выстраивания работы заводов должным образом.

Задача – производить конкурентное топливо

В начале 1990-х годов позиции российских предприятий по фабрикации ядерного топлива на международном рынке несколько ухудшились. Распад СССР привел к тому, что некоторые страны бывшего социалистического лагеря изменили свой политический вектор, отдавая предпочтение сотрудничеству с западными компаниями. Возникла реальная угроза потери отечественными предприятиями традиционных рынков. Так, американская компания Westinghouse в 1993 году выиграла тендер на достройку АЭС «Темелин» (станция строилась по российской технологии и оснащалась российскими реакторами ВВЭР-1000) и поставку на нее топлива.



Визит В.В. ПУТИНА
на ОАО
«Машиностроительный
завод», 2008 год

Создание АО «ТВЭЛ», консолидация предприятий ядерно-топливного цикла и их работа в единой структуре позволили вернуться на прежние позиции. С момента образования «ТВЭЛ» перед его предприятиями была поставлена четкая и понятная задача – производить конкурентное топливо. После объединения активов заводы стали не просто работать под единой маркой, а получили возможность расширить перспективы своего развития. На первый план вышла инновационная составляющая и развитие новых технологий и решений.

Компания взяла на себя научно-техническое обеспечение разработок новых видов продукции. В значительной степени за счет активной организующей деятельности АО «ТВЭЛ», выразившейся, в частности, в объединении усилий научных и конструкторских организаций отрасли, были созданы и внедрены усовершенствованные виды ядерного топлива – более экономичные, надежные, безопасные.

Специалисты АО «ТВЭЛ» разработали усовершенствованное ядерное топливо ТВСА – с этой продукцией компания в 2006 году приняла участие в тендере на поставку топлива для двух энергоблоков АЭС «Темелин». Многолетние усилия по модернизации российского топлива увенчались успехом – этот тендер АО «ТВЭЛ» выиграло у Westinghouse. В том же году акционерное общество стало победителем тендера на поставку топлива на второй энергоблок финской АЭС «Ловииза», обойдя британскую компанию BNFL.

Новый облик

К середине 2000-х АО «ТВЭЛ» утвердилось на своем традиционном рынке, выдержав непростую конкуренцию с западными производителями. Но это вовсе не означало, что пришла пора почивать на лаврах. Перед компанией стояли серьезные конкурентные угрозы.

– В какой-то момент стало отчетливо ясно, что без повышения конкурентоспособности предприятий наша доля на международном рынке ядерно-топливного цикла будет сокращаться, – рассказывает старший вице-президент АО «ТВЭЛ» Владимир РОЖДЕСТВЕНСКИЙ. – У предприятий было много обременений, не связанных с основным производством и в то же время влияющих на себестоимость конечной продукции. Это подсобные хозяйства, стадионы, типографии, гостиницы.

Необходимо было повысить эффективность работы и увеличить производительность труда – улучшить структуру предприятий, вывести непрофильные активы, создать дочерние предприятия для работы в рыночных условиях.

С реализации программы «Новый облик» начался переход на качественно новый уровень. Программа выполнялась в тесном взаимодействии с профсоюзами, органами местного самоуправления, региональными властями. АО «ТВЭЛ» активно участвовало в социальных проектах и развитии регионов, в которых располагаются предприятия.

В ходе преобразований, начатых в 2007 году, предприятия добились заметных успехов. В результате реализации программы «Новый облик» в период с 2007 по 2012 годы был получен совокупный экономический эффект в размере более 12 миллиардов рублей.

Важным этапом в развитии АО «ТВЭЛ» стало решение государственной корпорации «Росатом» создать на его базе Топливную компанию, объединяющую фабричные предприятия, разделительно-сублиматные комбинаты и центрифужные заводы. В этом случае в фундамент Топливной компании закладывался уникальный опыт, который накопило АО «ТВЭЛ» и в управлении производством, и в рыночной деятельности, связанной с

нахождением новых бизнесов и максимальной загрузкой производственных мощностей, и в формировании производственного ядра и выведении за периметр всех непрофильных производств.

Поэтому было принято решение доверить компании «ТВЭЛ» гораздо более широкий спектр деятельности, включив в ее управленческую орбиту разделительно-сублиматные комбинаты и центрифужные предприятия.

Череда значимых достижений

Последние несколько лет работы АО «ТВЭЛ» ознаменовались рядом значимых достижений. Это, в частности, запуск в 2009 году на базе Чепецкого механического завода (город Глазов, Республика Удмуртия) промышленного производства сверхпроводников в рамках выполнения обязательства России по участию в строительстве исследовательского термоядерного реактора (ИТЭР) и обеспечения поставок сверхпроводниковых материалов.

Компания «ТВЭЛ» и АО «ЧМЗ» успешно справились с возложенной задачей. ЧМЗ в рамках международного проекта ИТЭР произвел около 100 тонн ниобий-оловянных стрендов для проводника тороидального поля и 125 тонн ниобий-титановых – для проводника пологоидального поля будущей установки. Выполнение этой задачи – пример возрождения промышленного потенциала страны, поскольку сверхпроводниковая производственная линия на предприятии АО «ТВЭЛ» была создана с нуля.

В 2012 году началось серийное производство центрифуги девятого поколения для модернизации разделительных предприятий Топливной компании. Это стало важным событием не только для АО «ТВЭЛ», но и для атомной отрасли России.

В 2014 году в реактор энергоблока № 3 АЭС «Рингхальс» (Швеция) для опытной эксплуатации была загружена пилотная партия из четырех ТВС-Квадрат (тепловыделяющие сборки для реакторов западного дизайна). Надо отметить, что решение о разработке собственной конструкции тепловыделяющих сборок для реакторов западного дизайна PWR руководство АО «ТВЭЛ» приняло еще в 2002 году.

Достигнутые результаты оказались бы невозможны без общего стратегического руководства проектом со стороны компании «ТВЭЛ» и ее президента Юрия ОЛЕНИНА, который лично контролировал и направлял основные маркетинговые усилия сотрудников по продвижению российской конструкции топлива для реакторов PWR на мировой рынок.

Возможность для рывка

– Ранее в стратегии развития нашей компании достижение целей в среднесрочной перспективе ставилось в пятилетний срок – с 2014 по 2019 годы, – рассказывает президент Топливной компании Юрий ОЛЕНИН. – Однако в последнее время ситуация значительно изменилась из-за текущих внешних факторов – событий на Украине и санкций в отношении России. Ситуация, с одной стороны, непростая, а с другой стороны – это возможность для рывка компании «ТВЭЛ» и всего топливного дивизиона.

В условиях кризиса Росатом ставит перед АО «ТВЭЛ» цель выйти на новый уровень интенсификации и эффективности процессов не за пять лет, а за два года, воспользовавшись образовавшимся «окном возможностей». Например, если ранее планировалось в период 2014–2019 годов увеличить долю второго ядра в выручке топливной компании до 19%, то теперь предстоит взять этот рубеж к завершению 2016 года. ■



Сегодня перед АО «ТВЭЛ» стоят стратегические цели – рост на рынках ядерного топливного цикла, развитие второго ядра бизнеса, повышение эффективности, социальная и экологическая приемлемость.